
Verwertung als Bestandteil der Unternehmenskultur

Instrumente zum Aufbau einer Unternehmerkultur

Herbstveranstaltung

Kultur des Wissens- und Technologietransfers

am 21./22.11.2013 im BMBF

Thomas Doppelberger

Bisherige interne Förderinstrumente



Fraunhofer fördert Existenzgründung - FFE

Ursprung der Förderung

- BMBF Pilotprojekt „EEF – Erleichterung von Existenzgründungen aus Forschungseinrichtungen“
- Verstetigung in Form von FFE, im Jahr 2005

Inhalt der Förderung

- Zielgerichtete Unterstützung bei der Vorbereitung und Durchführung von Unternehmensgründungen

Umfang

- max. 150.000 € (50% ZV, 50% Institut)
- Laufzeit 1 Jahr
- v.a. Personalkosten / notwendige Sachkosten

Vorteile

- Zeit zum Ausarbeiten der Geschäftsidee
- Beratung durch Investment Manager



Ziel

Technologietransfer von Forschungsergebnissen in den Markt über Spin-Offs zu verbessern

Antrag

- 10-seitiges Verwertungskonzept
- Projektkalkulation
- Stellungnahme der Institutsleitung
- Memorandum of Understanding

Filterkriterien

Von der Idee über FFE zum Spin-Off

- Institutsleitung
- Gutachtergremium
- Projektabhängige Meilensteine
- Verwertungsabteilungen
- Investmentgremium
- Fraunhofer Vorstand

Fraunhofer fördert Management - FFM

Ursprung der Förderung

- Ehemals „Best Practice“
- Verstärkung der Maßnahme 2012

Inhalt

- Coaching des Gründerteams
- Einsatz eines Initialmanagers als Geschäftsführer

Umfang

- Max. 100.000 €

Vorteile

- Vermeiden von Insolvenz durch Anfangsfehlern (Liquiditätsengpass, etc..)
- Starkes Auftreten gegenüber Kunden, Partnern und Investoren
- Externes Kapital einwerben



Ziel

Erweiterung der Managementkompetenz der Gründerteams

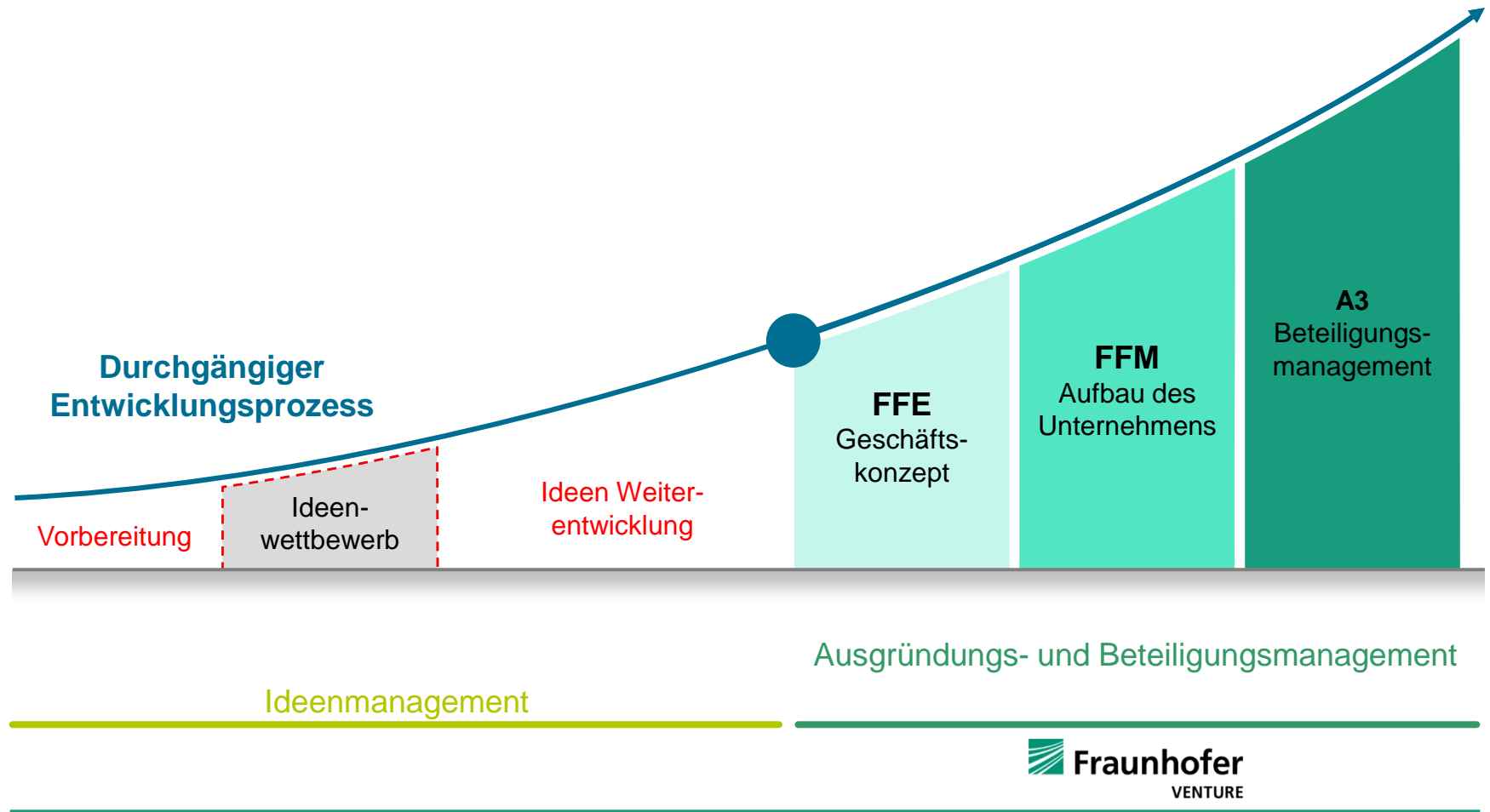
Fördermöglichkeiten

- Externer Gründercoach adressiert Schlüsselprobleme; entsprechende Umsetzung nach festgelegten Meilensteinen
- Externer Initialmanager übernimmt zeitweise/dauerhaft eine Geschäftsführungsfunktion (evtl. Eingliederung in das Gründerteam)

Bedingungen

- Anforderungsbeschreibung
- Monatliches Reporting von Seiten des Gründers sowie von Seiten des Gründercoach/Initialmanager

Ausgangslage und Ansatzpunkte für die Weiterentwicklung des Verwertungsprozesses



Fraunhofer fördert Existenzgründung - FFE

Aktuelles Forschungsprojekt

- BMBF gefördertes Forschungsprojekt
- Laufzeit drei Jahre
(01.08.2013-31.07.2016)

Inhalt des Forschungsprojekts

- Workshops zur Entwicklung und Identifikation von neuen Ideen
- Finanzierung von Mikroprojekten zur Weiterentwicklung der Ideen

Umfang

- Eigenständiges Mikroprojekt mit ca. 12 vollfinanzierten Arbeitstagen in 3 Monaten (entspricht ca. 1 Tag/Woche)
- 1500 Euro Budget für Material und Drittleistungen (Designer, Konstrukteure, etc.)



Ziel

Schaffung von Rahmenbedingungen um Ideen zu entwickeln oder zu identifizieren und diese vom Geistesblitz bis zum bewertbaren Konzept zu unterstützen

Vorteile

- Freiraum zur selbstständigen Weiterentwicklung der eigenen Ideen

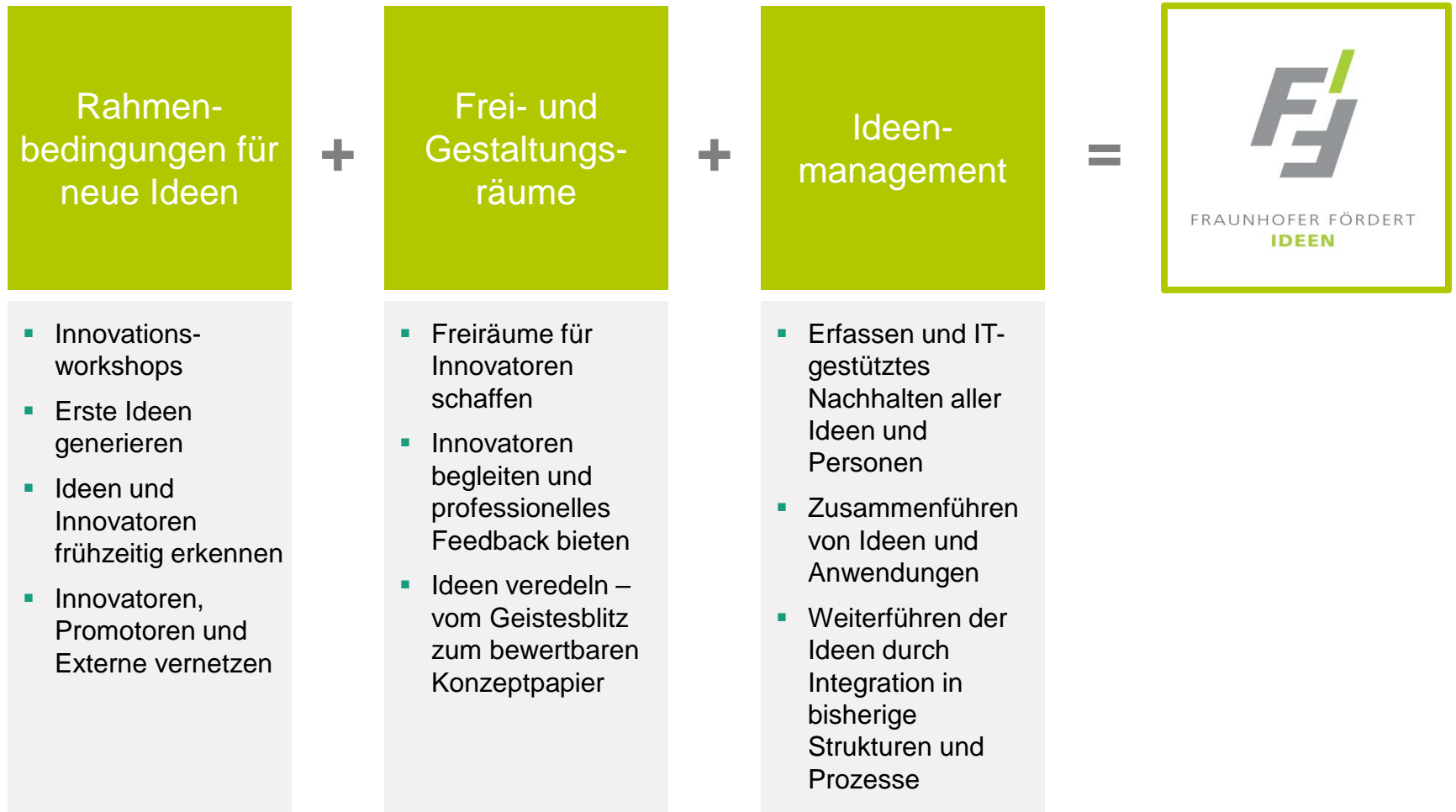
Antragsverfahren

- Webbasierte Eingabe von Ideen mit einer 1/2-seitigen Ideenskizze
- Bewertung und Feedback zu jeder Idee innerhalb von 14 Tagen
- Gemeinsame Ableitung der Rahmenbedingungen für das Mikroprojekt

Bedingungen

- Keine

Die drei Säulen von FFI



FFI-Module im Überblick

FFI

Rahmenbedingungen für neue Ideen

InnoStart

- **Ziel:** Neue Mitarbeiter informieren und inspirieren
- Für neue Mitarbeiter
- An großen Standorten
- Möglichkeit direkt FDay anzuschließen
- 2 Tage

InnoWorkshop

- **Ziel:** Ideengenerierung
- Kombination von unters. Disziplinen
- Möglichkeit direkt FDay anzuschließen
- 2 Tage

InnoEnhance

- **Ziel:** Ideen weiter entwickeln
- Teil von FDay
- Vernetzung der Innovatoren
- Integration von Externen
- 2 Tage

Freiräume

FDay

- **Ziel:** Freiräume schaffen
- ca. 10 Arbeitstage
- 1500 Euro Budget für Prototypen und Material
- Teilnahme am Enhancement Workshop
- Orientiert an Fragestellungen

Ideenmanagement

InnoMatch

- **Ziel:** Matching von Ideen und Bedarfen
- Systematische Sammlung von Bedarfen / Problemstellungen aus Industrie
- Matching von Ideen und Bedarfen
- Bedarf als Ausgangspunkt für Workshops

Fraunhofer Inspiration

- **Ziel:** IT-Plattform
- Intranet basiert
- Vereint Wissens- und Ideenmanagement
- Nachhalten der Ideen
- FDay-Projekte können darüber beantragt und gesteuert werden

InnoPro

- **Ziel:** Ausbildung und Netzwerk für Promotoren
- Zertifikatslehrgang für Promotoren an den FhIs
- Netzwerk mit regelmäßigen Treffen und Veranstaltungen

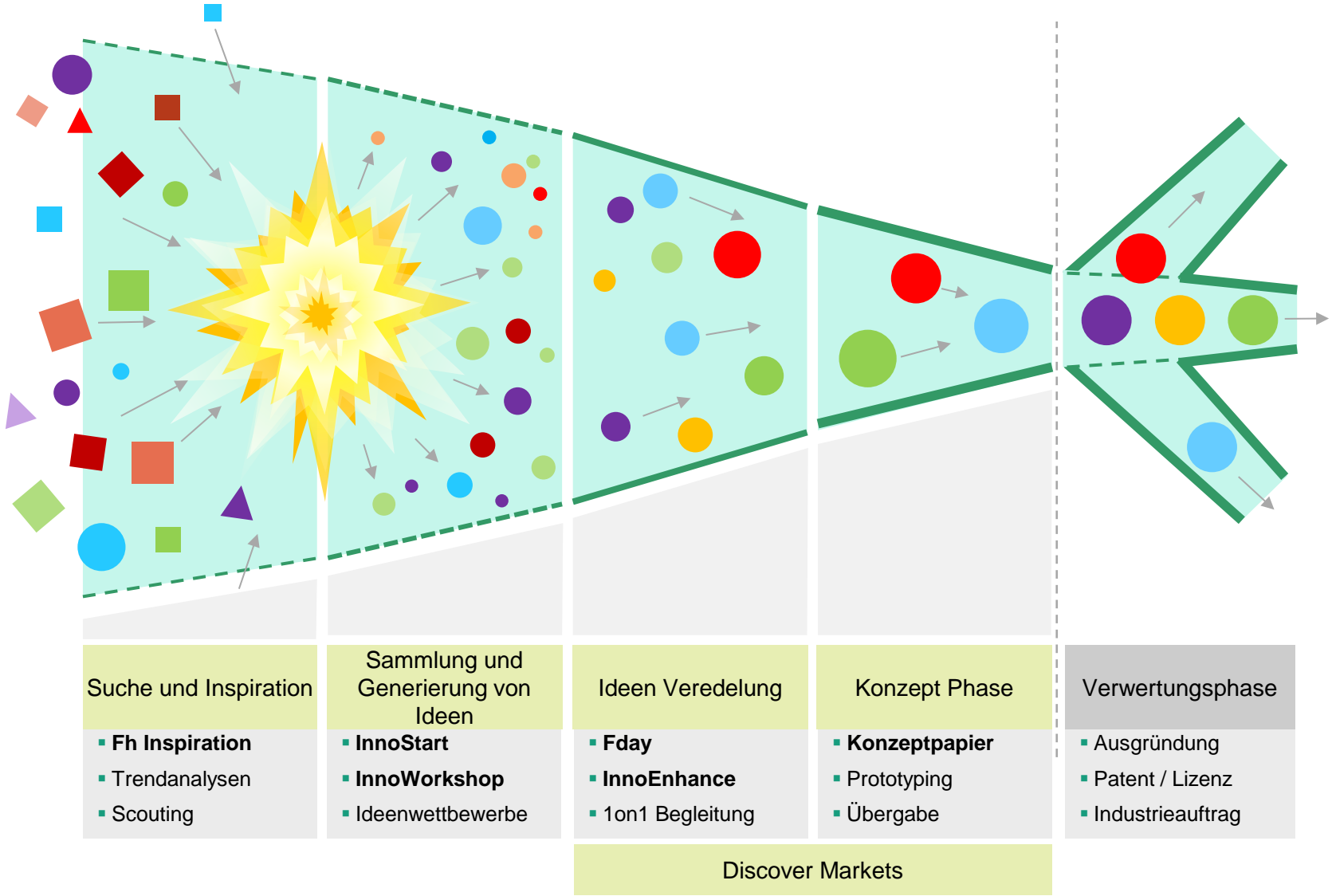
Mit:



Mit:



Struktur und Inhalte des FFI-Prozesses



Fraunhofer Day - FDay

- Innovatoren erhalten ein finanziertes Miniprojekt um für ca. 3 Monate einen Tag / Woche an ihrer Idee zu arbeiten.
- Bewerbung erfolgt über eine Intranet-Plattform
- Umfang der Ideenskizze beträgt ca. eine halbe Seite und kann durch weitere Dokumente (Bilder, Zeichnungen, usw.) ergänzt werden
- Bewertung und feedback jeder Ideenskizze binnen 2 Wochen
- Vernetzung der Innovatoren untereinander sowie mit Externen in verschiedenen Workshopformaten



Ein durchgängiger Förderungsprozess

