

Von der Forschungsplanung zu neuen Wegen im Transfer

12. Transferwerkstatt 2022



Helmholtz-Zentrum
hereon

Themen:

Von der POF zur Helmholtz-Transferstrategie

Transferstrategie am Hereon

Notwendiger Change Prozess

Von der POF zur Helmholtz-Transferstrategie

Forschungsprogramme und Anforderung Helmholtz

Die Mission der Helmholtz-Gemeinschaft:

Forschung auf Weltspitzenniveau zur Bewältigung der großen und drängenden Herausforderungen der Menschheit mit dem Fokus auf Systemen hoher Komplexität, die Mensch und Umwelt bestimmen.

Von der POF zur Helmholtz-Transferstrategie

Forschungsprogramme und Anforderung Helmholtz

Die Mission der Helmholtz-Gemeinschaft:

Forschung auf Weltspitzenniveau zur Bewältigung der großen und drängenden Herausforderungen der Menschheit mit dem Fokus auf Systemen hoher Komplexität, die Mensch und Umwelt bestimmen.



Von der POF zur Helmholtz-Transferstrategie

Forschungsprogramme und Anforderung Helmholtz

Die Mission der Helmholtz-Gemeinschaft:

Forschung auf Weltspitzenniveau zur Bewältigung der großen und drängenden Herausforderungen der Menschheit mit dem Fokus auf Systemen hoher Komplexität, die Mensch und Umwelt bestimmen.



Von der POF zur Helmholtz-Transferstrategie

Forschungsprogramme und Anforderung Helmholtz

Der Transfer aus Helmholtz:

Entdecken, verstehen und umsetzen –
Erkenntnisse aus der Forschung sind
das Fundament unserer modernen Welt.
Wir sorgen dafür, dass unser Wissen
in Wirtschaft und Gesellschaft zur
Anwendung kommt.

HELMHOLTZ

Von der POF zur Helmholtz-Transferstrategie

Forschungsprogramme und Anforderung Helmholtz

Der Transfer aus Helmholtz:

Entdecken, verstehen und umsetzen –
Erkenntnisse aus der Forschung sind
das Fundament unserer modernen Welt.
Wir sorgen dafür, dass unser Wissen
in Wirtschaft und Gesellschaft zur
Anwendung kommt.

HELMHOLTZ

ABER:

Die programmorientiert in großen Verbänden erzielten Ergebnisse können in der Regel nicht so „transferiert“ werden wie beispielsweise die eines Forschungsdienstleisters:

Helmholtz-typische Erkenntnisse sind grundlegender (TLR) und komplexer Natur. Sie sind auf eine nachhaltige Wirkung weit über den Tag hinaus angelegt und extrem breit.

Von der POF zur Helmholtz-Transferstrategie

Forschungsprogramme und Anforderung Helmholtz

Der Transfer aus Helmholtz:

Entdecken, verstehen und umsetzen –
Erkenntnisse aus der Forschung sind
das Fundament unserer modernen Welt.
Wir sorgen dafür, dass unser Wissen
in Wirtschaft und Gesellschaft zur
Anwendung kommt.

HELMHOLTZ

UND:

Die Helmholtz-Transferstrategie ergibt sich aus den Strategien der einzelnen Zentren und den allgemeinen PAKT IV Zielen.

Transferstrategie am Hereon

POF-Verortung



Transferstrategie am Hereon

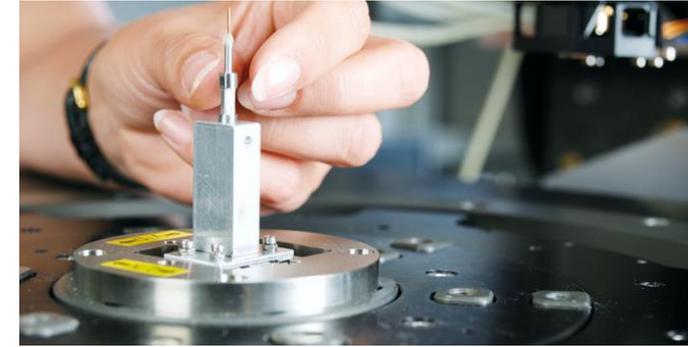
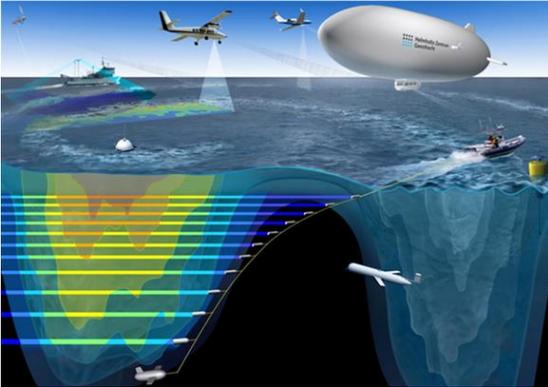
Wissenschaftlich adressierte Themen



Transferstrategie am Hereon

Kernfrage

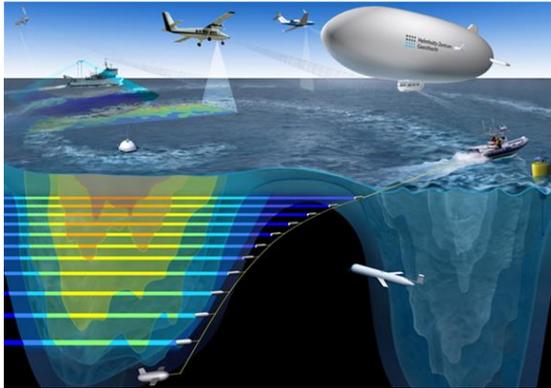
Wo und wie können wir substantziell dazu beitragen, große Herausforderungen zu meistern, gerade weil wir so aufgestellt sind, wie wir es sind?



Transferstrategie am Hereon

Kernfrage

Wo und wie können wir substantziell dazu beitragen, große Herausforderungen zu meistern, gerade weil wir so aufgestellt sind, wie wir es sind?

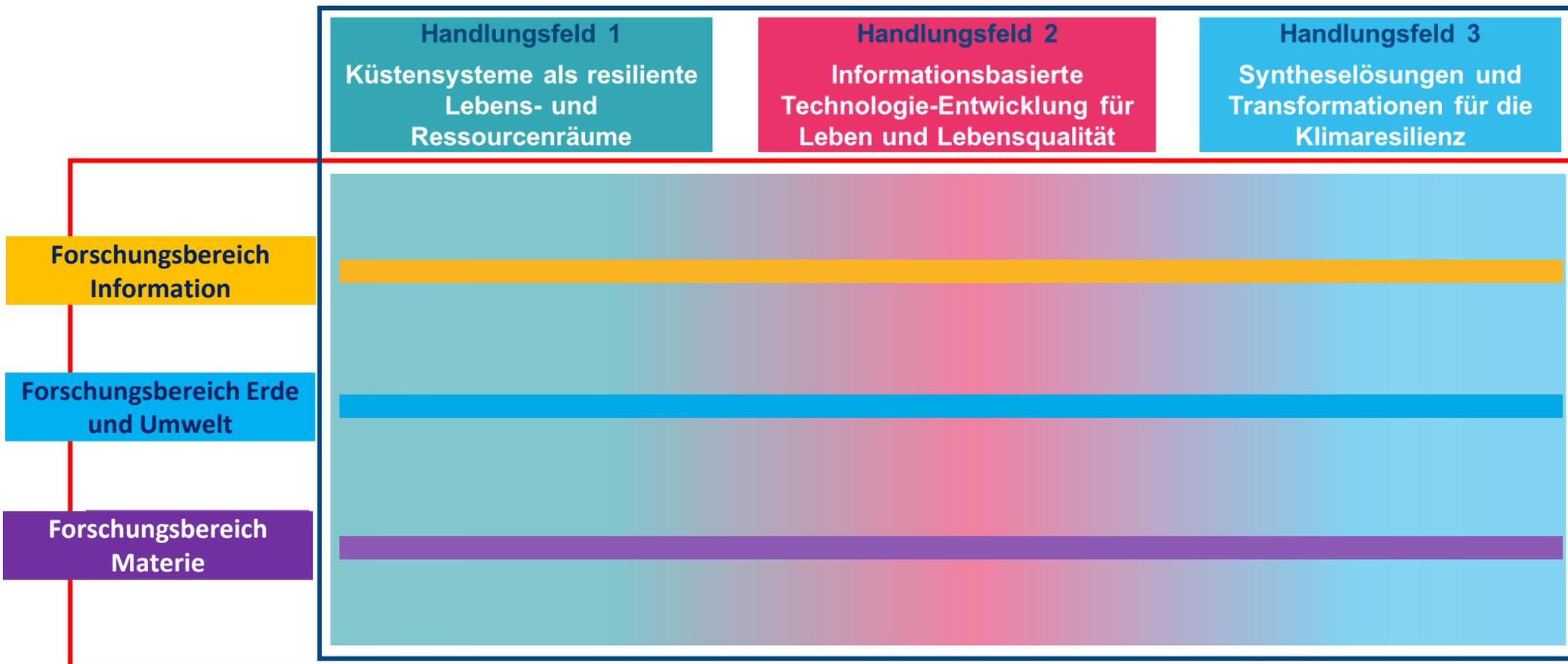


Die Hereon-Forschungsstrategie basiert auf der systematischen und problemspezifischen Kombination der Forschungsdisziplinen, wie sie am Hereon unter einem Dach vereint sind, zur Bearbeitung hochkomplexer System-Fragestellungen und damit zur beschleunigten Ableitung nachhaltiger und resilienter Lösungswege für ausgewählte große Herausforderungen der Menschheit.



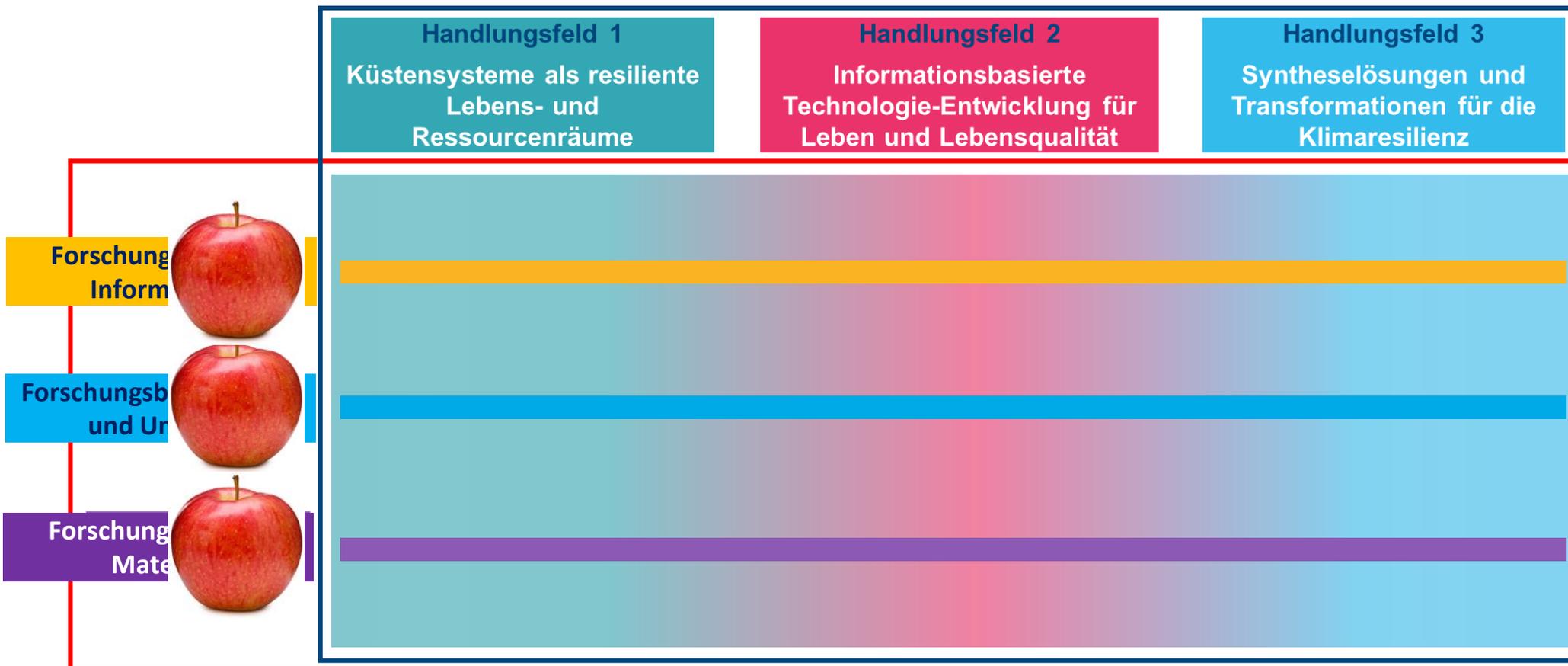
Transferstrategie am Hereon

Wissenschaftsstrategische Neuausrichtung



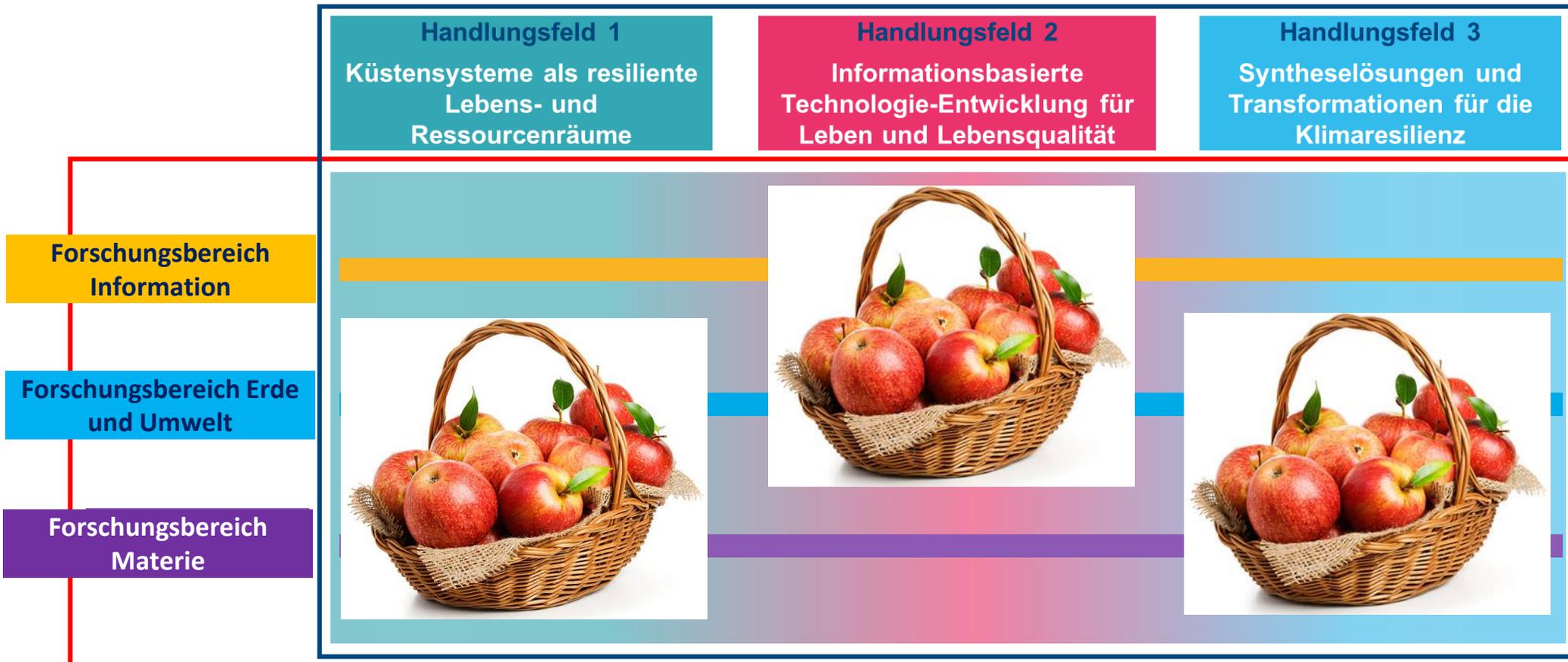
Transferstrategie am Hereon

Strategiekonforme Neuaufstellung auch des Transfers



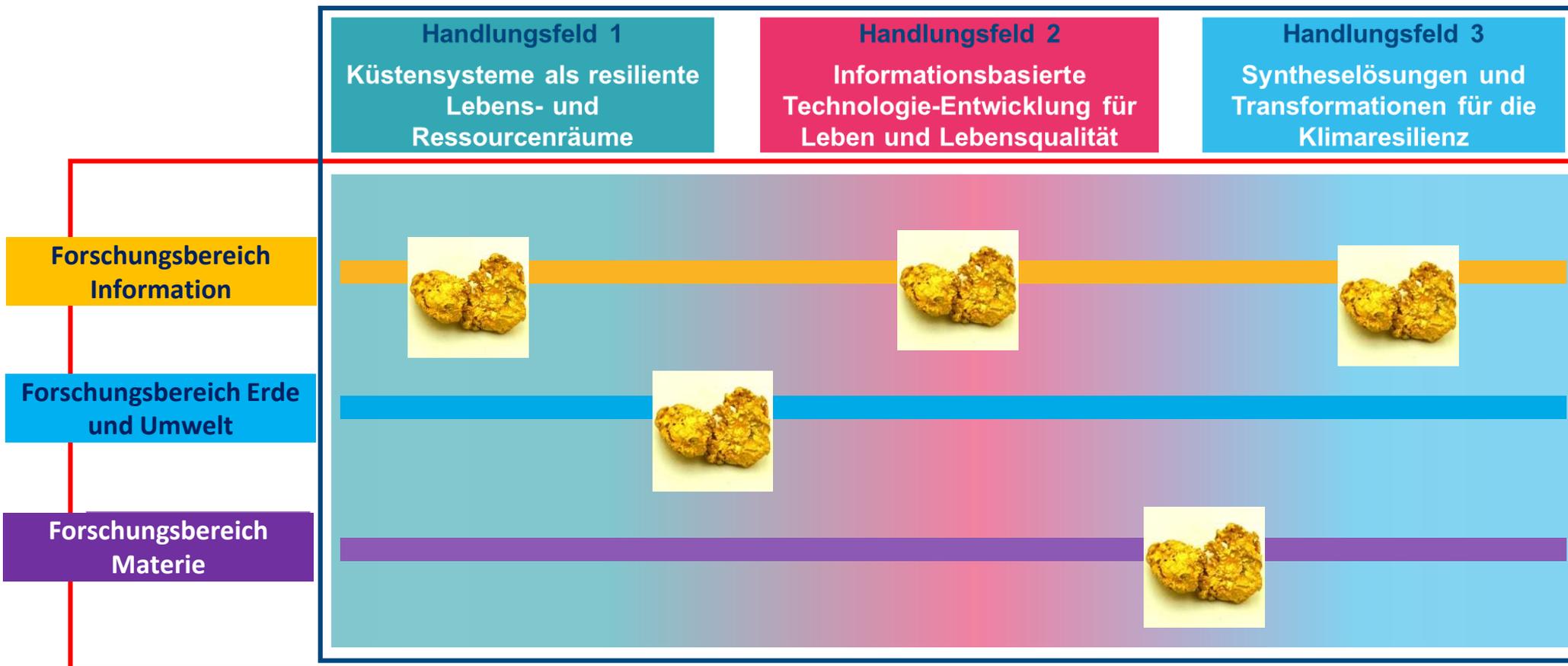
Transferstrategie am Hereon

Strategiekonforme Neuaufstellung auch des Transfers



Transferstrategie am Hereon

Strategiekonforme Neuaufstellung auch des Transfers



Notwendiger Change Prozess

„*Culture eats strategy for breakfast*“ (Peter Drucker)

Einsicht in die Notwendigkeit auf allen Ebenen

Bereitschaft zum Perspektivwechsel („*Messwert vs. Lösungsweg*“, frei denken)

Anerkennung in Helmholtz- und persönliche Währung

Abbau von „Risikophobie“ und Bedenkenträgertum auf allen Ebenen, stattdessen Mut, Elan und Innovationskraft (Arbeiten mit der Wirtschaft bedeutet auch Eintauchen in deren Welt)

Überwinden zahlloser Wälle und Mauern (Institute, Zentren, Forschungsbereiche, Gemeinschaft, Wissenschaftslandschaft, Zuwendungsgeber, Ministerien, politischer Raum, Gesellschaft, ...)

Learning by Doing (Zulassen auch ungewöhnlicher Piloten)

Zeitenwende und Transformationsstau stringent angehen (nichts ist teurer als Nichtstun)

Vielen Dank



Helmholtz-Zentrum
hereon